



## เอกสารประกอบการสอบคัดเลือก

น.ประทวนเลื่อนฐานะเป็น น.สัญญาบัตร

โควตา น.ประทวนทำหน้าที่ในตำแหน่ง น.สัญญาบัตร

วิชาการระบบสารสนเทศของ ทอ.

## บทที่ ๑

### ระบบสารสนเทศของกองทัพอากาศ

เครื่องมือและกลไกสำคัญของกองทัพอากาศในการบริหารงานเพื่อให้กองทัพอากาศขับเคลื่อนสู่ “กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค” หรือ “One of the Best Air Forces in ASEAN” ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อให้มีความพร้อมรองรับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ด้วยการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระบวนการทำงานบุคลากรและหน่วยงานของ ทอ.ให้สามารถปฏิบัติการกิจโดยใช้เครือข่ายที่เป็นศูนย์กลางได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ปลอดภัยและทันต่อสถานการณ์ โดยปัจจุบัน ทอ.ได้พัฒนาและนำระบบสารสนเทศต่างๆ มาใช้ในการปฏิบัติการกิจทั้งด้านยุทธการและด้านสนับสนุนการปฏิบัติงาน แบ่งเป็น ๒ ระบบงานได้แก่

#### ๑.) ระบบสารสนเทศเพื่อการยุทธ (CIS) ยกตัวอย่างดังนี้

๑.๑ ระบบบูรณาการข้อมูลฝ่ายอำนวยการเพื่อการบัญชาการและควบคุม (NCOC Portal)

๑.๒ ระบบบัญชาการและควบคุมทางอากาศ (Air Command and Control System : ACCS)

๑.๓ ระบบข้อมูลบัญชาการและควบคุม (Command and Control Information System : CCIS)

#### ๒.) ระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนภารกิจ (SIS) ยกตัวอย่างดังนี้

๒.๑ ระบบการบริหารงานด้านกำลังพล ทอ. (HRIS)

๒.๒ ระบบสารสนเทศด้านส่งกำลังบำรุง ทอ. (LMIS)

๒.๓ ระบบควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณภายใน ทอ. (IBCS)

๒.๔ ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ทอ. (e-Admin)

๒.๕ ระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ทอ. (RTAF Mail)

๒.๖ เว็บไซต์ ทอ.

๒.๗ เว็บไซต์อินทราเน็ต ทอ.

#### ๑. ระบบสารสนเทศเพื่อการยุทธ (CIS)

##### ๑.๑ ระบบบูรณาการข้อมูลฝ่ายอำนวยการเพื่อการบัญชาการและควบคุม (NCOC Portal)

###### ๑.๑.๑ ความเป็นมา/หลักการและเหตุผล

ในการบัญชาการและควบคุมสำหรับการปฏิบัติการใด ๆ ของกองทัพอากาศ ข้อมูลข่าวสารที่สนับสนุนการตัดสินใจสำหรับผู้บังคับบัญชาต่อสถานการณ์นั้น ๆ เป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด โดยเฉพาะการปฏิบัติการของกองทัพอากาศที่ต้องตัดสินใจให้ทันสถานการณ์การปฏิบัติการรบที่มีความเร็วสูงกว่าทุกเหล่าทัพ ดังนั้นความพร้อมของข้อมูลข่าวสารที่อยู่ในห้องบัญชาการรบ เช่น สถานภาพของฝ่ายตนเองและหนทางการปฏิบัติของข้าศึก เป็นต้น จะต้องมีความสมบูรณ์พร้อมใช้งานอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และ ต้องสามารถเข้าถึงหรือเรียกใช้งานได้ง่ายแต่มีการรักษาความปลอดภัยข้อมูล

ทอ.มีข้อมูลข่าวสารที่อยู่ในรูปแบบของอิเล็กทรอนิกส์กระจายอยู่ในหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งข้อมูลด้านการรบ (Combat Information) และข้อมูลสนับสนุนการรบ (Support Information) ดังนั้น ในปี ๕๗ จึงได้จัดทำโครงการนำร่องระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ของกรมฝ่ายเสนาธิการ เพื่อบูรณาการข้อมูลฝ่าย

อำนาจการเพื่อการบัญชาการและควบคุมในภาพรวมของ ทอ. ที่ศูนย์ปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Operation Center : NCOC) ให้สามารถปฏิบัติงานได้ในเบื้องต้น ด้วยการบูรณาการข้อมูลต่าง ๆ (Data Integration) ที่มีอยู่แล้ว ได้แก่ ข้อมูลด้านกำลังพล ด้านการข่าวกรองทางอากาศ ด้านยุทธการ ด้านการส่งกำลังบำรุง ความเคลื่อนไหวของอากาศยานที่สถานีเรดาร์ตรวจจับสัญญาณได้ สถานการณ์การเกิดเหตุความรุนแรงในจังหวัดชายแดนภาคใต้ การต่อต้านการก่อการร้าย โดยมีการออกแบบพัฒนาโครงสร้างฐานข้อมูล (Data Model) เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร และใช้ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (Geographic Information System : GIS) ในการนำเสนอให้เกิดประโยชน์ต่อการตัดสินใจในลักษณะแผนภูมิ ตาราง แผนที่สถานการณ์ หรือภาพการปฏิบัติการร่วม (Common Operational Picture : COP) ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศที่สำคัญของ การบัญชาการและควบคุม หรือเป็นเครื่องมือของผู้บังคับบัญชาระดับสูงของ ทอ. ที่ทำให้เกิดความตระหนัก/หยั่งรู้ต่อสถานการณ์ (Situation Awareness : SA) เพื่อการตัดสินใจทั้งในสถานการณ์การรบและสถานการณ์อื่น ๆ

จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาการบูรณาการข้อมูลฝ่ายอำนาจการจากส่วนที่ได้ดำเนินการเบื้องต้นไปแล้ว ได้แก่ ข้อมูลด้านกำลังพล ด้านการข่าว ด้านยุทธการ และด้านการส่งกำลังบำรุง ให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น และบูรณาการข้อมูลเพิ่มเติมจากด้านกิจการพลเรือน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้ครบทุกกรมฝ่ายเสนาธิการ และรวมถึงด้านอากาศโยธินและทหารสารวัตรด้วย

#### ๑.๑.๒ วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาการบูรณาการข้อมูลฝ่ายอำนาจการเพื่อการบัญชาการและควบคุมในภาพรวมของ ทอ. ที่ศูนย์ปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCOC) ได้แก่ ข้อมูลด้านกำลังพล ด้านการข่าว ด้านยุทธการ ด้านการส่งกำลังบำรุง ด้านกิจการพลเรือน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และรวมถึงด้านอากาศโยธินและทหารสารวัตร ให้มีความสมบูรณ์พร้อมใช้งานอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และสามารถเข้าถึงหรือเรียกใช้งานได้ง่ายภายใต้การรักษาความปลอดภัยข้อมูล ทำให้การบัญชาการและควบคุมการปฏิบัติ โดยเฉพาะการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาเท่าทันทุกสถานการณ์

#### ๑.๑.๓ ผู้รับผิดชอบระบบ

กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทหารอากาศ

### ๑.๒ ระบบบัญชาการและควบคุมทางอากาศ (Air Command and Control System : ACCS)

#### ๑.๒.๑ ความเป็นมา/หลักการและเหตุผล

#### ๑.๒.๒ วัตถุประสงค์

#### ๑.๒.๓ ผู้รับผิดชอบระบบ

### ๑.๓ ระบบข้อมูลบัญชาการและควบคุม (Command and Control Information System : CCIS)

บูรณาการและนำเสนอข้อมูลของระบบบัญชาการและควบคุม

#### ๑.๓.๑ ความเป็นมา/หลักการและเหตุผล

#### ๑.๓.๒ วัตถุประสงค์โครงการ

เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงของ ทอ. สามารถกำกับ ติดตาม บัญชาการและควบคุมการปฏิบัติการทางอากาศ ในระดับยุทธวิธีได้

### ๑.๓.๓ ผู้รับผิดชอบระบบ

## ๒. ระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนภารกิจ (SIS)

### ๒.๑ ระบบการบริหารงานด้านกำลังพล ทอ. (HRIS)

#### ๒.๑.๑ ความเป็นมา/หลักการและเหตุผล

ในปี พ.ศ.๒๕๒๘ กพ.ทอ.ได้รับอนุมัติงบประมาณเพื่อจัดทำระบบการบริหารงานกำลังพล ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งใน Phase I นั้น เป็นการจัดหาคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่ายเฉพาะบริเวณ (LAN) ของ กพ.ทอ.ต่อมาในปี พ.ศ.๒๕๕๑ กพ.ทอ.ได้รับอนุมัติงบประมาณเพื่อจัดทำระบบการบริหารงานกำลังพล ด้วยระบบคอมพิวเตอร์เพิ่มเติมจาก Phase I คือ Phase II และ Phase III เพื่อให้ระบบฯ ครอบคลุมถึง หน่วยงานด้านกำลังพลของ นขต.ทอ.

เพื่อเป็นระบบสารสนเทศที่ใช้ในการดำเนินงานด้านกำลังพล ทอ. โดยสามารถตอบสนอง ความต้องการของผู้บังคับบัญชาระดับสูง ในการตัดสินใจในกิจการด้านกำลังพล ตลอดจนตอบสนอง ความต้องการของผู้บริหารระดับกลางทั้งในระดับ หน.สายวิชาการและ หน.นขต.ทอ.ให้สามารถบริหารงาน ด้านกำลังพล ตามวงรอบการบริหารงานด้านกำลังพลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๒.๑.๒ วัตถุประสงค์

เพื่อให้การบริหารงานด้านกำลังพลครอบคลุมทั้งกองทัพอากาศ และเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง

#### ๒.๑.๓ ผู้รับผิดชอบระบบ

กรมกำลังพลทหารอากาศ

### ๒.๒ ระบบสารสนเทศด้านส่งกำลังบำรุง ทอ. (LMIS)

#### ๒.๒.๑ ความเป็นมา/หลักการและเหตุผล

กองทัพอากาศ จะมีระบบสารสนเทศด้านการส่งกำลังบำรุงที่ทันสมัย รองรับการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์ (NCO) มีการจัดการข้อมูล ที่ถูกต้อง ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งาน มีความ น่าเชื่อถือ สามารถนำเสนอข้อมูลให้กับผู้บังคับบัญชาใช้ในการตัดสินใจได้อย่างรวดเร็วทั้งในสภาวะปกติ และสภาวะสงคราม รองรับการใช้งานร่วมกับระบบงาน GFMS, ระบบ e-GP และการใช้ Barcode สอดคล้อง กับแผนยุทธศาสตร์ กองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๕๑ – ๒๕๖๒ เพื่อมุ่งสู่การเป็นกองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค (One of The Best Air force in ASEAN)

#### ๒.๒.๒ วัตถุประสงค์

๑.) เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศด้านส่งกำลังบำรุงของกองทัพอากาศ ให้สามารถ ทำงานใน ลักษณะของการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง

๒.) เพื่อพัฒนาโปรแกรมใช้งานให้มีการทำงานแบบ WEB Base Application มีการจัดเก็บ ฐานข้อมูลอยู่ที่ส่วนกลาง

๓.) เพื่อพัฒนาโปรแกรมใช้งานให้ง่ายและตรงกับความต้องการของกองทัพอากาศ ลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น ตามรูปแบบการพัฒนาระบบคลังพัสดุ รูปแบบใหม่ของกองทัพอากาศ

๔.) เพื่อจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายรองรับการใช้งานในลักษณะ WEB Base Application

๕.) เพื่อจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบเดิม ที่มีอายุการใช้งานมากกว่า ๘ ปี

๖.) เพื่อรองรับการเชื่อมต่อข้อมูลกับระบบงานอื่นๆ ทั้งภายในกองทัพ และระบบงานของรัฐบาล เช่นระบบงาน GFMS,ระบบงาน e-GP

กองทัพอากาศได้มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการด้านส่งกำลังบำรุงอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน แต่การพัฒนาดังกล่าวยังไม่สามารถตอบสนองขีดความสามารถที่กองทัพอากาศต้องการได้ ผู้บัญชาการทหารอากาศจึงได้กำหนดนโยบายด้านส่งกำลังบำรุงของกองทัพอากาศ ให้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านส่งกำลังบำรุงของกองทัพอากาศอย่างเป็นรูปธรรม สามารถนำเสนอข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และทันเวลา ได้วางแผนคิดในการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการส่งกำลังบำรุงของกองทัพอากาศ ให้มีการทำงานในลักษณะ “SMART LOGISTICS” โดยมีเป้าหมายเพื่อให้มีระบบส่งกำลังบำรุงที่ครอบคลุมการปฏิบัติการกิจของกองทัพอากาศ มีการบริหารจัดการข้อมูลที่รวดเร็ว ถูกต้องและน่าเชื่อถือ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยภายใต้งบประมาณที่จำกัด รองรับการใช้งานร่วมกับระบบงานภาครัฐและระบบงานอื่น ๆ ได้

ปัจจุบัน กองทัพอากาศได้นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานด้านส่งกำลังบำรุง การจัดทำโปรแกรมใช้งานเป็นลักษณะ Client/Server มีการจัดเก็บข้อมูลหลักอยู่ที่ส่วนกลาง การจัดเก็บข้อมูลเป็นข้อมูลระดับผู้ปฏิบัติงานเป็นส่วนใหญ่ ไม่สามารถนำเสนอข้อมูลให้ผู้บังคับบัญชา ตัดสิน ตกลงใจ ได้โดยตรง

การจัดทำระบบฐานข้อมูลและโปรแกรมใช้งานในระดับผู้บริหาร โดยการรวบรวมข้อมูลจากฐานข้อมูลที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน พิจารณากรองกลั่นกรองและจัดเก็บข้อมูลใหม่ในเชิงบริหาร รวมทั้งจัดทำโปรแกรมใช้งานที่มีการทำงานในลักษณะ WEB Application สามารถทำงานได้กับเครื่องคอมพิวเตอร์ทุกประเภท รวมทั้งสามารถใช้งานได้กับอุปกรณ์ประเภท Smart Phone ที่มีใช้งานอยู่ในปัจจุบันได้

การพัฒนาระบบสารสนเทศด้านส่งกำลังบำรุงที่มีใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ให้รองรับการใช้ Barcode รองรับการใช้งานร่วมกับระบบงานภาครัฐได้ รวมทั้งให้สามารถส่งข้อมูลให้ระบบ C<sup>4</sup> หรือ กบ.ทหารได้ตามต้องการ

การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และเครื่องคอมพิวเตอร์ข่าย จำนวน ๘๐๕ เครื่อง ลักษณะการใช้งานของระบบสารสนเทศด้านการส่งกำลังบำรุงของกองทัพอากาศ ในรูปแบบ Smart Logistics จะเป็นการทำงานในลักษณะ Online Real Time การปฏิบัติการกิจด้านส่งกำลังบำรุงเพื่อสนับสนุนภารกิจทางด้านยุทธการ หรือภารกิจด้านการช่วยเหลือประชาชน สามารถดำเนินการได้ภายในศูนย์ส่งกำลังบำรุง

ศปก.ทอ. แบบเบ็ดเสร็จ ทั้งการควบคุมและสั่งการ ด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่รวดเร็ว ถูกต้องและน่าเชื่อถือ

กองทัพอากาศมุ่นมั่นที่จะดำรงขีดความสามารถหลักด้านการเตรียมกำลังและป้องกันราชอาณาจักร รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน โดยดำเนินการตามเป้าหมายที่วางไว้ในระยะที่ ๒ เพื่อการพัฒนากองทัพอากาศ ให้เป็นกองทัพอากาศที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Air Force : NCAF) อย่างเป็นทางการในปี ๒๕๕๘ เพื่อมุ่งสู่การเป็นกองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาคในปี ๒๕๖๒ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านส่งกำลังบำรุงของกองทัพอากาศเป็นโครงการหนึ่งที่ต้องดำเนินการเพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### ๒.๓ ระบบควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณภายใน ทอ. (IBCS)

#### ๒.๓.๑ ความเป็นมา/หลักการและเหตุผล

ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๔๘ เป็นต้นมา รัฐบาลได้เริ่มต้นการใช้งาน “ระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์” หรือระบบ GFMS (Government Fiscal Management System) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศโดยระบบดังกล่าวเป็นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้เพื่อปรับกระบวนการดำเนินงานและการจัดการภาครัฐด้านการงบประมาณการบัญชีการจัดซื้อจัดจ้างการเบิกจ่ายและการบริหารทรัพยากรโดยมุ่งหวังให้เกิดการใช้ทรัพยากรภายในองค์กรอย่างคุ้มค่าเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลสถานภาพการคลังภาครัฐที่ถูกต้องรวดเร็วสามารถตอบสนองนโยบายการบริหารเศรษฐกิจของประเทศ

ระบบ GFMS ประกอบด้วย ๕ ระบบงานย่อย ได้แก่ ระบบการบริหารงบประมาณ ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการเงินและบัญชี ระบบบัญชีต้นทุน และระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โดยกระบวนการดำเนินงานจะเริ่มต้นจากระบบบริหารงบประมาณที่เป็นการรับข้อมูลการอนุมัติงบประมาณจากระบบ BIS (Budget Information System) ของสำนักงานงบประมาณ หลังจากนั้นข้อมูลดังกล่าวจะเชื่อมโยงและดำเนินการไปกับระบบงานย่อยอื่น ๆ ในระบบ GFMS ได้แก่ ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการเงินและบัญชี และระบบบัญชีต้นทุน อย่างเป็นขั้นตอนจนจบกระบวนการของแต่ละระบบงานย่อย ดังนั้นข้อมูลงบประมาณที่เป็นข้อมูลเริ่มต้นของระบบ GFMS จึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

อย่างไรก็ดีการปฏิบัติงานในระบบการบริหารงบประมาณในระบบ GFMS เป็นกรปฏิบัติงานในภาพรวมของ ทอ.ไม่สามารถจัดสรรงบประมาณให้ นขต.ทอ. บริหารงบประมาณเฉพาะที่หน่วยงานตนเองได้รับ จึงมีโอกาสเกิดความผิดพลาดจากการปฏิบัติงานในระบบฯ ส่งผลให้เกิดความคลาดเคลื่อนของสถานภาพงบประมาณในภาพรวมของ ทอ.

สำนักงานปลัดบัญชาทหารอากาศในฐานะหน่วยงานรับผิดชอบการบริหารงบประมาณของ ทอ. จึงดำเนินการพัฒนาระบบควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณภายใน ทอ. หรือระบบ IBCS (Internal Budgetary Control System) เพื่อสนับสนุนการทำงานด้านงบประมาณของ นขต.ทอ. ทุกหน่วยสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในระบบ GFMS โดยดำเนินการผ่านระบบเครือข่ายภายในของ ทอ. เพื่อให้การบริหาร ตรวจสอบ และควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณของ ทอ.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพทั้งนี้ผบ.ทอ.ได้อนุมัติให้ใช้ระบบ IBCS เมื่อ ๓ ต.ค.๕๕ เป็นต้นมา

### ๒.๓.๒ วัตถุประสงค์

ระบบควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณภายใน ทอ.เป็น Web Application ที่ สปช.ทอ. พัฒนาขึ้นเพื่อใช้ปฏิบัติงานคู่ขนานกับระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMS) โดยกำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ จนท.งบประมาณ, จนท.จัดหา และ จนท.การเงิน บันทึกข้อมูลที่จำเป็นในระบบฯ เพื่อควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยเจ้าของงบประมาณให้ถูกต้อง สอดคล้องตรงกันกับระบบ GFMS ทำให้ทราบสถานภาพงบประมาณที่แท้จริง อีกทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามงานของ นขต.ทอ.

สปช.ทอ.ยังดำเนินการพัฒนาต่อยอดระบบ IBCS ให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานตามวงรอบงบประมาณประจำปี ได้แก่ การวางแผนและขอตั้งงบประมาณ, การอนุมัติงบประมาณ, การบริหารงบประมาณ และการประเมินผล โดยมีแผนการพัฒนาระบบเป็น ๓ ระยะตามระดับของระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานองค์กร กล่าวคือ ระยะที่ ๑ พัฒนาในระดับระบบประมวลผลรายการ ระยะที่ ๒ พัฒนาในส่วนระบบบริหารเพื่อการจัดการ และระยะที่ ๓ เป็นการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร ซึ่งทั้ง ๓ ระยะ ดำเนินการโดยบุคลากรของ สปช.ทอ.เอง ในระหว่างปี ๕๖ - ๕๙

### ๒.๓.๓ ผู้รับผิดชอบระบบ

สำนักงานปลัดบัญชาทหารอากาศ

### ๒.๔ ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ทอ. (e-Admin)

#### ๒.๔.๑ ความเป็นมา/หลักการและเหตุผล

จากนโยบายของรัฐบาลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการพัฒนาประเทศของหน่วยงานภาครัฐปีพุทธศักราช ๒๕๕๐ ได้กำหนดกรอบในการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคมโดยการนำสื่ออิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการบริการและบริหารงานภาครัฐอย่างเต็มรูปแบบภายในปี ๕๓ เพื่อนำไปสู่การปฏิรูประบบราชการ ภายใต้การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) โดยกำหนดเป้าหมายไว้ดังนี้

๑.) พัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ (Back Office) ซึ่งมีระบบงานสารบรรณด้วยให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้แบบครบวงจรในปี ๕๑

๒.) พัฒนาระบบบริการภาครัฐ (Front Office) ตามลักษณะภารกิจของหน่วยต่างๆ เพื่อบริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้ร้อยละ ๗๐ ในปี ๕๒ และครบทุกขั้นตอนภายในปี ๕๓

จากนโยบายดังกล่าว ทอ.ได้นำมาแปลงเป็นแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและได้กำหนดให้ส่วนราชการต่างๆ พัฒนาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ทอ.ที่จะก้าวสู่ความเป็น “Digital Air Force” ในปี ๕๔ “Network Centric Air Force” ในปี ๕๘ และ “One of the Best Air Forces in ASEAN” ในปี ๖๒

เพื่อเป็นการพัฒนาการปฏิบัติงานของหน่วยให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่ได้กล่าวมาแล้ว สปช.ทอ.จึงได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาเป็นเครื่องมือช่วยในการปฏิบัติงานด้านสารบรรณโดยที่ผ่านมามีการจัดทำโครงการจัดหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสายงานสารบรรณจนถึงปัจจุบัน แบ่งเป็น ๔ ระยะ ใช้งบประมาณไปแล้วทั้งสิ้น ๒๔.๗ ล้านบาท โดยระบบดังกล่าวใช้งานผ่านเครือข่ายของ สอ.ทอ.มีรายละเอียดดังนี้

- โครงการระยะที่ ๑ ในปีงบประมาณ ๕๑ เป็นการจัดซื้อโปรแกรมระบบ และติดตั้งอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย PC, Scanner และ Printer ให้แก่แผนกธุรการของ นขต.ทอ.หน่วยละ ๑ ชุด และมีการอบรมให้แก่ผู้ใช้งานของหน่วย เริ่มทดลองใช้ตั้งแต่เดือน ต.ค.๕๑ และเริ่มเปิดใช้งานอย่างเป็นทางการเมื่อเดือน ม.ค. ๕๒

- โครงการระยะที่ ๒ ในปีงบประมาณ ๕๓ มีการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานที่เป็นคลังใหญ่ อีกหน่วยละ ๑ ชุด พร้อมการพัฒนาโปรแกรม มี Server สำรอง กำหนดให้ขยายการใช้งานลงไปยังส่วนราชการระดับกองมีการอบรมผู้ใช้งานทั้งเก่าและใหม่ด้วย

- โครงการระยะที่ ๓ ในปีงบประมาณ ๕๔ มีการติดตั้งอุปกรณ์สำรองการจับเก็บข้อมูลเพื่อขยายการใช้งานลงไปยังส่วนราชการระดับแผนก และปรับปรุงห้องเรียนของ รร.เหล่า สบ.ทอ.เพื่อใช้ในการอบรมการใช้งานระบบ เนื่องจากที่ผ่านมาต้องขอรับการสนับสนุนห้องอบรมจากหน่วยต่าง ๆ เช่น สอ.ทอ.,รร.นอ. และพอ. นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาโปรแกรมเกี่ยวกับการใช้แบบฟอร์มหนังสือราชการอิเล็กทรอนิกส์ หรือ e-form แทนการใช้ Template โดย e-Form จะใช้งานร่วมกับการใช้ลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ และมีเสียงเตือนกรณีเป็นเรื่องที่กำหนดขึ้นความเร็ว

- โครงการระยะที่ ๔ ในปีงบประมาณ ๕๖ ติดตั้งโปรแกรมบีบอัดข้อมูลเพื่อรองรับการใช้งานที่เพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ Server ที่มีอยู่ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการติดตั้งอุปกรณ์ Load Balance สำหรับจัดระเบียบการทำงานของ Server และได้ติดตั้งอุปกรณ์ให้แก่แผนกเลขานุการ กองเลขานุการ สลก.ทอ.อีก ๔ ชุด เพื่อสนับสนุนการใช้งานระบบของสำนักงานผู้บังคับบัญชาชั้นสูง

- โครงการระยะที่ ๕ ในปีงบประมาณ ๕๘ มีการติดตั้งเครื่องแม่ข่ายสำหรับให้บริการ Web service และติดตั้งอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลส่วนขยายเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้งาน และจำนวนเอกสารที่นำเข้าสู่ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ อีกทั้งเพื่อปรับเปลี่ยนให้เป็นไปตามเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น มีการสำรองข้อมูล เพื่อลดความเสี่ยงของการเสียหายของข้อมูลที่เก็บสะสมไว้ตามระยะเวลา รวมถึงขยายพื้นที่เก็บข้อมูลให้รองรับกับจำนวนข้อมูลที่จะมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นในอนาคต

การดำเนินการตามโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศสายงานสารบรรณ ทั้ง ๕ ระยะ ดังกล่าว สอดคล้องกับนโยบาย ผบ.ทอ.ปี ๕๖ ต่อเนื่องปี ๕๗ นโยบายเฉพาะด้านกำลังพล ข้อ ๑.๑ “เสริมสร้างศักยภาพกำลังพลให้มีขีดความสามารถสูงขึ้น โดยเน้นการเสริมสร้างสมรรถนะกำลังพลในทุกสายวิทยาการ ให้สามารถคิด วิเคราะห์ ตัดสินใจ นำไปสู่การปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสมตามสถานการณ์” และข้อ ๑.๑.๒ “ส่งเสริมให้กำลังพลทุกระดับมีความรู้พื้นฐานที่จำเป็นต่อการพัฒนา ตามแนวทางการปฏิบัติที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง” กับนโยบายเฉพาะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อ ๖.๕ “พัฒนากำลังพลให้มีทักษะการใช้งานระบบสารสนเทศและการสื่อสาร รวมถึงสามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและวัฒนธรรมองค์การไปสู่การปฏิบัติงานบนเครือข่ายสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานและสามารถประเมินผลได้”

ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ทอ. สนับสนุนการปฏิบัติงานต่างๆ ดังนี้

การตรวจสอบหนังสือด้วยระดับสิทธิ์ผู้บริหาร

หนังสือรองลงทะเบียน

หนังสือระหว่างดำเนินการ

หนังสือตีกลับ

การลงรับหนังสือเข้าระบบ

การสแกนหนังสือเข้าระบบ

ส่งหนังสือจากระบบ (สีส้ม/สีฟ้า)

ส่งหนังสือจากระบบไปยังอีเมล ทอ.



ติดตามงาน

บันทึกงาน

การนำหนังสือคณะกรรมการเข้าระบบ

การออกหนังสือประเภทคำสั่งทางระบบ

ระบบหนังสือเวียนอิเล็กทรอนิกส์

การโอนหนังสือข้ามปี

การแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐ

#### **๒.๔.๒ วัตถุประสงค์**

๑.) เพื่อลดภาระของหน่วยในการจัดเจ้าหน้าที่ในการรับส่งหนังสือ

๒.) เพื่อให้หน่วยใกล้เคียงได้รับหนังสือที่หน่วยส่งได้เกือบพร้อมกัน หรือภายใน ๕ วินาที

๓.) เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษ การใช้ FAX และการใช้ยานพาหนะในการเดินทางไป

รับส่งหนังสือ

๔.) เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบการทำงานของหน่วย หรือผู้ใต้บังคับบัญชาได้ตลอดเวลา

๕.) เพื่อลดปริมาณการรับส่งหนังสือผ่าน บ.เมล โดยมีสถิติการลดลงประมาณร้อยละ ๕๐ เมื่อมีการนำระบบฯ มาใช้งานแล้วตั้งแต่ปี ๕๒ และลดมาอย่างต่อเนื่อง

#### **๒.๔.๓ ผู้รับผิดชอบระบบ**

กรมสารบรรณทหารอากาศ

#### **๒.๕ ระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ทอ. (RTAF Mail)**

##### **๒.๖ เว็บไซต์ ทอ.**

##### **๒.๗ เว็บไซต์อินเทอร์เน็ต ทอ.**

เกิดมาจากแผนแม่บท ทอ. ปี 39 ที่หน่วยงานต้องมีช่องทางในการติดต่อสื่อสาร และมีระบบ email เป็นของตัวเอง